

Hoy más que nunca, Paraguay requiere de ciudadanos comprometidos con nuestro país, que se involucren personalmente en los asuntos públicos.

Ya no basta saber diagnosticar problemas. Se necesitan **PROTAGONISTAS ACTIVOS** capaces de modificar el medio en donde está su proyecto de vida y que contribuyan al desarrollo económico sustentable y al crecimiento con equidad social de todos los paraguayos.



# Desarrollo en Democracia

presenta el

## **IV PROGRAMA DE DESARROLLO DE LA DIRIGENCIA EMPRESARIAL**

**DESTINADO A:**  
Hombres y mujeres  
con vocación y aptitudes dirigenciales,  
que tengan el interés de capacitarse para ese rol  
y asuman el compromiso, como ciudadanos,  
de influir para transformar nuestra sociedad.

**METODOLOGIA:**  
Seminarios  
Conferencias  
Talleres  
Reuniones con Dirigentes  
Paneles de Estudio de la realidad paraguaya  
Viajes de estudio

Nuestra Misión es acompañar, mediante la formación y el intercambio de conocimientos y experiencias, a personas con vocación dirigencial y comprometidas activamente con el desarrollo en democracia de nuestro país.

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

### Afianzar las capacidades de:

1. Analizar la realidad local, nacional, regional e internacional y orientarse en sus escenarios complejos y cambiantes.
2. Promover la participación y aunar voluntades, mediante el ejercicio del liderazgo y la comunicación, facilitando procesos de cambio.
3. Entender los dilemas e intereses contrapuestos con que se enfrentan quienes ocupan cargos de decisión política.
4. Comprender el rol político de los ciudadanos e interactuar con dirigentes de distintos sectores y líneas de pensamiento, con la intención de encontrar acuerdos en función del bien común y la paz social.
5. Tomar decisiones con información relevante, rigor lógico y ético.
6. Promover el desarrollo del Paraguay y su integración al mundo, mediante el trabajo conjunto del sector público y el privado.

## CONTENIDOS

### Política

Ideologías Políticas. Tipos de Estado y de Gobiernos. Gobernabilidad. El sistema político paraguayo, enfoque histórico y prospectiva. Historia Política y Geopolítica del Paraguay. La construcción del poder. Clientelismo, Prebendarismo, Patrimonialismo. Análisis de problemas de la actualidad.

### Economía

Marco conceptual. Corrientes de Pensamientos Económicos dominantes. Organismos Internacionales, su influencia en los países en desarrollo y en Paraguay. La Economía Mundial. Comercio Mundial. MERCOSUR. Economía Paraguaya. Mapa y Sectores Económicos.

### Democracia

Conceptos claves. El proceso de construcción de la democracia y de las prácticas políticas de la ciudadanía. Democracia Representativa – Participativa. Construcción de Ciudadanía. Participación Ciudadana. La construcción de lo público. La Incidencia de la Sociedad Civil en la Agenda Pública.

### Desarrollo

Los caminos del Desarrollo: Economicismo, Institucionalismo, Culturalismo. Cultura y Valores de la Modernidad. Cultura y Valores Paraguayos. Cultura política paraguaya. Desarrollo Sustentable. Desarrollo Humano. Propuestas para el Desarrollo. Medio ambiente y Desarrollo. Ética y Desarrollo.

### Políticas Públicas

Elementos conceptuales y el proceso de definición de las Políticas Públicas. El rol del ciudadano en este proceso. Conceptos fundamentales de políticas públicas macro y sectoriales. Políticas Públicas Fiscales, Monetarias, Cambiarias, Comerciales. Políticas Públicas agropecuarias. Políticas Públicas sociales.

### Comunicación Pública

Formación de la opinión pública y de la opinión publicada. Identidad e Imagen Institucional. Medios de Comunicación. Día a día del periodista. La Entrevista de Prensa. Participación en Radio y Televisión. Conferencia de Prensa. Formación técnica de Voceros.

### Negociación e Instituciones

Instituciones, conceptualización y funcionamiento. Vinculación del empresariado con las instituciones. Toma de Decisiones en Instituciones. El Proceso Parlamentario. Negociaciones posicionales y en beneficio mutuo. Estrategias de Negociación.

### Negociación y Cultura

La influencia de las percepciones, los sentimientos y las representaciones mentales en las interrelaciones personales y organizacionales. Valores y culturas presentes en las negociaciones con uno mismo y con los demás. Nuevas formas de negociar y de mediar para iniciar procesos de cambio.

### Liderazgo y Cambio

Habilidades políticas y personales necesarias para que los dirigentes empresariales lideren los procesos de cambios en la sociedad. Intereses contrapuestos, en torno a objetivos que trascienden a un sector. La Vocación Dirigencial. Fuentes de poder y estilos de liderazgo. Experiencias históricas del Liderazgo Transformador.

### Pensamiento Estratégico

Pensamiento y acciones estratégicas. Estrategia empresarial, formulación y alineamiento. Estrategia país. De la estrategia empresarial a la estrategia país. Brechas. La Responsabilidad Social Empresarial. Trabajar por objetivos. Generación de consensos y constitución de alianzas.

### Presentaciones Persuasivas y Manejo de Audiencia

El mensaje que se transmite y su capacidad de persuadir al receptor. Preparación previa de una presentación. Reconocimiento de la audiencia. Claridad de objetivos. Los discursos políticos. Desarrollo de aptitudes personales para exponer en público. Manejo de preguntas y audiencias difíciles.

## CONFERENCIAS y PANELES

A cargo de reconocidos especialistas nacionales y extranjeros, relacionados con los objetivos del Programa.

## ALMUERZOS CON DIRIGENTES

Diálogo con referentes destacados de la dirigencia empresarial, política y social para conocer de primera mano los principales desafíos de su función.

## VIAJES DE ESTUDIO

### A ROSARIO - ARGENTINA

Visita al mayor complejo portuario granelero del mundo. Visita a la Bolsa de Comercio de Rosario, Laboratorio, Cámara de Arbitrajes. Participación en almuerzos y Conferencias con prestigiosos expertos del sector público y privado. Encuentro de integración con participantes del Programa de Desarrollo de la Dirigencia Agroindustrial (CEIDA) de la Sociedad Rural Argentina.

### AL SUR DEL PARAGUAY

Visita a diferentes emprendimientos, modelos de desarrollo exitosos, organizaciones sociales y productivas de alto impacto en la comunidad y en la economía del país. Conferencias, Paneles, Debates y Reuniones con dirigentes sociales y comunidades de interés.

## DOCENTES

### ALBERTO ACOSTA GARBARINO

Licenciado en Administración de Empresas - Univ. Federal de Santa María, Río Grande Do Sul, Brasil; Master en Administración de Empresas - U.C.A./INCAE, Presidente de Banco Familiar, Bancard S.A., y Desarrollo en Democracia.

### ARSENIO VASCONSELLOS

Doctor en Medicina Veterinaria - U.N.A.; Magister Scientie - Inst. Interamericano en Ciencias Agrícolas (IICA). Ex - Ministro de Agricultura y Ganadería, Docente de la U.N.A. Miembro del Consejo Directivo de Desarrollo en Democracia.

### BELTRAN MACCHI

Licenciado en Contabilidad y Administración de Empresas, Master en Administración de Empresas por el INCAE – Costa Rica. Director Ejecutivo de Visión Banco S.A.E.C.A.. Director y Docente del MAE –UCA. Miembro del Consejo Directivo de Desarrollo en Democracia.

### BERNARDO TORO

Físico, Matemático, Filósofo y Magíster en Investigación y Tecnología. Ex Decano Académico - Fac. de Educación - Pontificia Univ. Javeriana, Bogotá. Integró misiones del Banco Mundial, BID, PNUD y UNESCO. Es miembro del Grupo Synergos - New York y Asesor de la Fundación AVINA.

### CESAR BARRETO

Economista por la U.N.A. y Magister en Economía Aplicada por la Pontificia Univ. Católica de Chile.. Fue Ministro de Hacienda y Presidente de la A.F.D. Director Gerente General de Banco Familiar SAE-CA y Miembro del Consejo Directivo de Desarrollo en Democracia.

### ENRIQUE FERNANDEZ LONGO

Abogado por la Univ. de Buenos Aires. Consultor y Facilitador en procesos de cambio y negociaciones. Asesor de empresas e instituciones políticas, gubernamentales y del tercer sector. Docente de Psicología Laboral en la Universidad de La Plata. Autor de varios libros.

### GUSTAVO LOPEZ ESPINOZA

Licenciado en Ciencias de la Educación, Universidad de Buenos Aires. Master en Psicología Cognitiva, Univ. de Buenos Aires. Con diversas publicaciones en su especialidad. Ex Director Académico del CEIDA – Soc. Rural Argentina.

### HILTON GIARDINA

Economista por la UNA con Postgrado en Economía Aplicada por la Pontificia Universidad Católica de Chile. Ex Economista del Ministerio de Hacienda y ex Pdte. de la A.F.D. Gerente de Banco Familiar y Socio Fundador de Desarrollo en Democracia.

### HUGO ROYG ARANDA

Economista, con Postgrado en Macroeconomía y Políticas Públicas. Docente de la U.C.A. y de la U.N.A. Consultor de Agencias multilaterales de cooperación en temas de políticas públicas. Miembro del Gabinete Social. Miembro del Consejo Directivo de Desarrollo en Democracia.

### MANUEL FERREIRA BRUSQUETTI

Master of arts in Economics de la Universidad de Essex, Inglaterra y de la Universidad de Massachussets, Ph.D (c) en Economía de la Universidad de Massachussets, Amherst, EE.UU. Docente de la U.C.A. y U.N.A. Consultor internacional. Economista Jefe de Desarrollo en Democracia.

### MIGUEL NOTO

Periodista y consultor en Comunicación Corporativa. Miembro de la RED CILA, Consultoría Integrada Latinoamericana. Fue jefe de Redacción del Diario La Nación y columnista de los Diarios Abc, Hoy, La Tribuna y Última Hora. Es asesor comunicacional en varias organizaciones.

### MILDA RIVAROLA

Ing. Agr. por la UNA, Socióloga por la UCA. Especialización en ISDIBER – Complutense, España. Postgrado en Historia: Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales (EHES) - París. Docente de la U.C.A. y U.N.A. Publicaciones de historia social y política. Miembro de la Academia Paraguaya de la Historia y consultora internacional.

### PASCUAL RUBIANI

Licenciado en Economía por la U.C.A., postgrado en Marketing Estratégico - INCADE, Secretario de la Asociación Paraguaya de Agencias de Publicidad - APAP. Fue Presidente de la IAA Capítulo Paraguay y Coordinador del Acuerdo Ciudadano. Fue elegido Eisenhower Feellow 1999.

### WALTER BASTOS

Abogado y Docente Universitario, Master por Camegie Univ. de Nueva York. Pdte. de los Cursos Dale Carnegie en Paraguay y Bolivia, de Desarrollo Humano Internacional S.A. y Bastos y Asoc. Consultoría de Empresas. Trainer a nivel mundial de programas gerenciales y de liderazgo.

### YAN SPERANZA

Licenciado y Master en Administración de Empresas por la UCA. Postgrados en Comercio Exterior en la Univ. de Unisinos-Porto Alegre, de Alta Gerencia en el INCAE, Costa Rica y en Gerencia Social- INDES. Director Ejecutivo de la Fundación Moisés Bertoni, Miembro del Cons. Direc.del CIRD. Docente de la U.C.A.

## INVITADOS ESPECIALES

Prof. Luis Szarán.

Pbro. Jesús Montero Tirado

Dr. Ramiro Domínguez

Lic. Luis F. Ramírez

Dr. Jorge Corvalán

Dra. Julia Velilla

Dr. Daniel Mendonca

Ing. Daniel Vasconellos S.

Ing. Héctor Cristaldo

Lic. Alejandro Vial

Ing. Ricardo Canese

Ing. Guillermo López Flores

Dr. Guillermo Caballero Vargas

Armando Rivarola

Oscar Ayala Bogarín

Ing. Benjamín Barán

Dr. Jorge Lara Castro

Econ. Alan Clutterbuck

Dra. Sheila Abed

Representantes de

Organismos Internacionales

(FMI-BM-BID-NN.UU.)

ORGANIZA



# Desarrollo en Democracia

Telefax: (595 21) 602808 611337 • Email: info@dende.org.py  
De las Palmeras 5224 c/ Cruz del Chaco • www.dende.org.py  
Asunción - Paraguay

## COOPERACIÓN ACADÉMICA



## APOYAN



## AUSPICIAN

